

CONFERÊNCIAS LIVRES

# OFICINA DE FORMULAÇÃO DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO URBANO SUSTENTÁVEL

Guia facilitadoras



# SEJA BEM VINDA, facilitadora!



Estamos muito animadas para o desenvolvimento dessas oficinas e a contribuição que levaremos, enquanto Rede Brasileira de Urbanismo Colaborativo, para a formulação dos Objetivos para Desenvolvimento Urbano Sustentável (ODUS). Esperamos que seja uma ótima experiência para todas e todos!

Neste documento, você vai encontrar informações e orientações que vão contribuir para a sua participação enquanto facilitadora nas oficinas nos dias **28/08 e 04/09**.

<b>Contextualização</b>	<b>03</b>
Quem somos	03
Por que estamos fazendo esta oficina?	04
<b>Mas o que são ODUS?</b>	<b>05</b>
<b>Criando um ODUS</b>	<b>06</b>
Passo a passo	06
Exemplo	07
<b>Plataformas</b>	<b>08</b>
<b>Nosso roteiro</b>	<b>09</b>
<b>Próximos passos</b>	<b>14</b>

# A REDE BRASILEIRA DE URBANISMO COLABORATIVO

A Rede Brasileira de Urbanismo Colaborativo é um grupo de entidades e coletivos com representantes de todas as regiões do país, com o objetivo comum de aliar o ativismo, os estudos acadêmicos e o desejo de mudança da própria sociedade, para impulsionar o Urbanismo Colaborativo, um processo de planejamento, gestão e ação sobre o espaço urbano que tem como objetivo principal envolver atores tradicionalmente excluídos das tomadas de decisões, fomentando a construção democrática das nossas cidades.

Nesta oficina temos uma equipe de 12 facilitadoras, todas integrantes da Rede!

## norte

**Augusto Junior**  
Laboratório da  
Cidade (Belém/PA)

## nordeste

**Marina Mergulhão**  
Coletivo Massapê  
(Recife/PE)

## centro oeste

**Bárbara Bonetto**  
COURB  
(Brasília/DF)

## sudeste

**Bibiana Tini**  
Metrópole 1:1  
(São Paulo/SP)

## sul

**Leonardo Brawl**  
(TransLAB.URB -  
Porto Alegre/RS)

**Manuella Coelho**  
Coletivo MOB  
(Brasília/DF)

**Camila Audrey**  
CoCriança  
(São Paulo/SP)

**Paula Motta**  
Turba  
(Porto Alegre/RS)

**Rafael Reis** Instituto  
Cultural e Social No  
Setor (Brasília/DF)

**Inês Domingues**  
LabIT-PROURB  
(Rio de Janeiro/RJ)

**Roberta de  
Alencastro**  
Turba  
(Porto Alegre/RS)

**Karen Martini**  
A Cidade Precisa de  
Você  
São Paulo/SP



# POR QUE ESTAMOS FAZENDO ESTA OFICINA?

Tudo começa com a extinção do Ministério das Cidades que gerou a criação do **Ministério do Desenvolvimento Regional**. Este Ministério, o MDR, é responsável pela criação da PNDU - Política Nacional de Desenvolvimento Urbano, uma espécie de agenda de ações e compromissos pensadas lá para os anos de 2040, 2050... Para a formulação da PNDU o Ministério já realizou várias oficinas, nacionais e regionais e abriu um edital para que outras organizações pudessem propor mais oficinas, de forma a alcançar outros públicos.

Assim nasce essa oficina, organizada pela Rede Brasileira de Urbanismo Colaborativo e que contará com a participação de representantes de todas as regiões do país nos grupos:

01. Lideranças de base comunitária
02. Gênero
03. Infância e juventude
04. Organizações da Sociedade Civil

O objetivo central da oficina é a formulação dos ODUS (Objetivos para o Desenvolvimento Urbano Sustentável), a partir das percepções e vivências dos grupos temáticos.

Conseguimos convidar muita gente que realiza projetos importantes no nosso país!



Teremos pessoas presentes de todos esses estados!

# MAS O QUE SÃO OS ODUS?

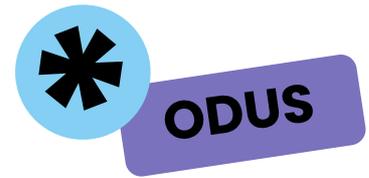
Os **Objetivos de Desenvolvimento Urbano Sustentável (ODUS)** serão o que chamamos de “agenda da política”, isto é, **uma visão compartilhada de futuro** para as cidades brasileiras. No contexto de políticas públicas os ODUS serão a forma de organizar uma agenda nacional para o desenvolvimento urbano sustentável do país. Eles estarão inseridos na **Política Nacional de Desenvolvimento Urbano (PNDU)**, com o propósito de:

- Comunicar essa agenda de forma clara e sintética para todas as pessoas e organizações envolvidas na sua implementação;
- Auxiliar governos municipais e estaduais a estabelecerem suas próprias agendas, em conjunto com a sociedade e de acordo com suas realidades;
- Estabelecer um quadro de referência para o que o país possa monitorar gargalos e avanços na implementação dessa agenda nacional.

Se imaginamos os ODUS como faróis, podemos imaginar a PNDU como um conjunto de instrumentos de navegação para chegar até eles.



# CRIANDO UM ODUS



## passo a passo

Ao pensarmos em criar um ODUS é fundamental que a gente entenda que os problemas urbanos são complexos (sistêmicos) e a solução de parte deles depende da atuação conjunta de diferentes níveis de governo e setores da sociedade.

1

### TÍTULO | O QUÊ?

Declarar uma visão  
Estado Futuro Atingido

2

### DESCRIÇÃO | POR QUE?

Definir o destino

3

### AÇÕES | COMO?

Definir o caminho para  
chegar lá,  
construir uma trajetória

Um bom exemplo de um objetivo como esse são os **ODS - Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da ONU**, para o desenvolvimento urbano dos países do mundo.



# CRIANDO UM ODUS

## exemplo

O produto final da nossa oficina será o preenchimento do template indicado abaixo (representado na página 12 do Jamboard), através das etapas de construção do ODUS nos grupos temáticos. Abaixo você pode ver um exemplo:

<b>ODUS</b> Cidadãs e cidadãos ativos e plenamente incluídos na decisão, criação e produção das cidades em suas diferentes escalas.	
<b>DESCRIÇÃO</b>  Fomentar e fortalecer a cidadania ativa, através de novas instâncias, formatos, e oportunidades para cocriação considerando a inclusão social, cultural e digital.	<b>AÇÕES ESTRATÉGICAS</b>  Desenvolvimento ou qualificação de equipamentos públicos com equipe que preste assessoria técnica aos cidadãos que querem melhorar a sua cidade;  Inclusão de pedagogia urbana e seus componentes curriculares na Base Nacional Comum Curricular;  Implantação e fortalecimento de conselhos locais, paritários e temáticos deliberativos nas diferentes escalas municipais de poder;

O **resultado esperado** de cada grupo é a formulação de **um ODUS, com a sua descrição e de 1 a 10 ações estratégicas** para sua implementação.



# PLATAFORMAS

## que vamos utilizar

Devido aos desafios e às limitações que podem ser enfrentados pelas participantes, o domínio das facilitadoras sobre o uso das plataformas será de suma importância para um bom desempenho da oficina. **É imprescindível que todas as facilitadoras estejam durante toda a oficina em um computador e com celular por perto para diálogo interno.**

### Zoom

Utilizaremos o Zoom como plataforma principal para o desenvolvimento da oficina. Recomendamos que se faça o download do aplicativo no computador antes do dia da oficina.

[Link de acesso](#) (senha: a cidade)

### Google Jamboard

O Jamboard irá nos auxiliar como um mural para o compartilhamento das ideias, pensamentos e desenvolvimento da oficina. Para acessá-la basta clicar nos links ao lado, referente à sala que você será facilitadora.

[Link de acesso.](#)

### Whatsapp

O grupo do Whatsapp das facilitadoras será utilizado para comunicação interna ao longo dos dias de oficina.

# NOSSO ROTEIRO

<b>9h às 9h15</b>	<p><b>Chegada</b> Tempo destinado para as pessoas irem chegando e se familiarizando com o ambiente.</p> <p><b>Mas a gente entra 15 minutinhos antes das 9h, tá?</b></p>	Karen	-
<b>9h15 às 9h50</b>	<p><b>Reconhecimento</b> Esse momento será destinado ao reconhecimento das pessoas presentes e contextualização do que vamos fazer juntas no dia.</p>		
<b>9h15 às 9h20</b>	<p><b>Dinâmica das boas vindas</b> Pedir para os participantes escreverem em um papel uma palavra sobre a sua expectativa para o dia. Dobrar o papel e guardar.</p>	Leonardo	Papel e caneta
<b>9h20 às 9h30</b>	<p><b>Dinâmica do conhecimento</b> Divisão das pessoas em grupos de 4 pessoas e provocar elas para encontrar uma coisa em comum entre elas em 5 minutos.</p>	Karen	-
<b>9h30 às 9h40</b>	<p><b>Apresentação inicial</b> Fala de boas vindas e apresentação com contextualização sobre o tema e o que vamos fazer juntos no dia.</p>	Leonardo	Slide
<b>9h40 às 9h50</b>	<p><b>Dividindo nos grupos</b> Contextualizar o próximo momento de divisão das salas e dividir as pessoas nos grupos temáticos.</p>	Leonardo	-

## 9h50 às 11h50

### Trocas

Divisão dos grupos nas salas:

SALA 01  
Infância e Juventude

SALA 02  
Lideranças locais e de base comunitária

SALA 03  
Gênero

SALA 04  
Representantes de organizações da sociedade civil

[Link de acesso para planilha de divisão das salas e facilitadoras.](#)

### Facilitadoras

1. **mediadora**  
responsável por compartilhar a tela;  
responsável por conduzir o processo;

2. **redatora**  
responsável por preencher o Jamboard;

garantir que as falas e mensagens do chat estejam registradas no Jamboard;

contribuir, quando preciso, na condução do processo;

## 9h50 às 10h

### Dinâmica quebra gelo

Se você tivesse que pegar um objeto que o represente, qual seria? Pedir para cada pessoa pegar um objeto que possa puxar a sua apresentação.

Enquanto as pessoas se apresentam, a facilitadora redatora preenche a ata nessa [planilha](#).

### Facilitadoras

## 10h às 10h10

### Apresentação

Contextualizar para as pessoas o tema e o objetivo daquela sala e quais os resultados esperados. Mostrar as páginas do Jamboard e como utilizá-las.

Facilitadora  
mediadora

Jamboard  
p. 1 a 5

## 10h10 às 10h25

### Escrita no cartão

Tempo destinado para as pessoas preencherem a frase indicada no template para identificação dos desafios.

Facilitadoras

Jamboard  
p. 6



Cada pessoa vai copiar o parágrafo que está na página 6 do Jamboard em um papel e escrever nas lacunas em branco suas respostas. Atenção para possíveis participantes com dificuldade de escrita!

**10h25 às 10h40** **Leitura do cartão e agrupamento**  
Cada pessoa tem 1 minuto para ler para o grupo o que escreveu.

Enquanto a pessoa tá lendo o que colocou, a facilitadora redatora vai redigindo no Jamboard as respostas e, se possível, já **identificando os tópicos semelhantes com a mesma cor de post it.**

Facilitadoras Jamboard  
p. 7

**10h25 às 10h40** **Construindo a pauta do ODUS**  
A escolha do agrupamento que virá a ser trabalhado como ODUS vai ser feita a partir do **volume**. Ou seja, o que tiver sobressaído na etapa anterior e estiver em destaque pelas cores do post it, será o escolhido como pauta para o ODUS. Validar com participantes se o escolhido faz sentido e se tiver mais de uma opção, escolher juntas qual será.

Nesse momento, copiar para a página 8 os post its referentes ao agrupamento para ser construída a pauta ou duplicar a página 7.

Facilitadoras Jamboard  
p. 8 e 9

**ODUS**

**Exemplo**

Cidadãs e cidadãos ativos e plenamente incluídos na decisão, criação e produção das cidades em suas diferentes escalas.

Tá sentindo que o grupo tá com dificuldade para fechar o ODUS? Passa pra as próximas etapas e depois volta!

**10h25 às 10h40** **Construindo a descrição**  
Construir a descrição do ODUS: a definição do destino desse objetivo. O que ele vai alcançar?

Levantar as informações, verbos e palavras chave da justificativa, mas não precisa se preocupar com a redação da frase.

Facilitadoras Jamboard  
p. 10

<b>11h05 às 11h10</b>	<p><b>Apresentando as ações estratégicas</b> Explicar o que é uma ação estratégica e retomar os exemplos para as pessoas entenderem.</p>	Facilitadoras	Jamboard p. 11
<b>11h10 às 11h15</b>	<p><b>Construindo as ações estratégicas</b> Pedir para as pessoas colocarem no chat ou no Jamboard no mínimo 1 (uma) ação estratégica para implementar o ODUS.</p> <p>Enquanto a facilitadora mediadora puxa para que as pessoas escrevam, a facilitadora redatora vai passando as respostas para a p.9 do Jamboard.</p>	Facilitadoras	Jamboard p. 11
<b>11h15 às 11h20</b>	<p><b>Identificando semelhantes</b> Tempo destinado para as facilitadoras lerem e identificarem, através de post its da mesma cor, o que surgiu de semelhante.</p>	Facilitadoras	Jamboard p. 11
<b>11h20 às 11h30</b>	<p><b>Construindo as ações estratégicas</b> Segunda rodada de construção de novas ações estratégicas ou de aperfeiçoamento do que já existe.</p>	Facilitadoras	Jamboard p. 11
<b>11h30 às 11h45</b>	<p><b>Definindo as ações estratégicas</b> Facilitadoras organizarem ATÉ 10 ações estratégicas com o que surgiu nas duas rodadas.</p>	Facilitadoras	Jamboard p. 11
<b>11h45 às 11h50</b>	<p><b>Voltando para o grande grupo:</b> Definir quem vai apresentar para o grande grupo o que conversou no grupo temático.</p> <p><b>Lembrar de tirar um print da sala do grupo temático.</b></p>	Facilitadoras	Jamboard p. 11



**TEM 20 MINUTOS SOBRANDO PARA QUALQUER EVENTUALIDADE!**

Esses 20 minutos entre o tempo previsto para o final dos grupos temáticos e início da pausa está livre para ser distribuído a depender do ritmo do grupos.

## 12h10 às 12h20

### Pausa

Tempo destinado para descanso entre as atividades.

Esse momento é opcional, se algumas pessoas do grupo quiserem continuar trabalhando nos ODUS não tem problema.

É importante que todas as pessoas estejam prontas para às 12h20, pontualmente, serem transferidas para o grande grupo novamente.

Facilitadoras -



Enquanto as pessoas estão no intervalo, a facilitadora redatora fica responsável por sistematizar o que surgiu no template do ODUS para ser apresentado ao grupo na página 11 do Jamboard.

## 12h20 às 12h45

### Compartilhamento

Cada grupo vai ter 5 minutos para apresentar o seu **cartão** (com pauta, descrição e ações).

Participantes e Leonardo Jamboard p. 12

## 12h45 às 12h50

### Retomando a dinâmica das boas vindas

Resgatar o papel que os participantes escreveram a palavra da expectativa do dia e pedir para elas mostrarem na tela o papel.

Leonardo -

## 12h50 às 13h

### Encerramento

Encerramento do dia, agradecer a participação e tirar um print de todo mundo.

Leonardo -

# PRÓXIMOS PASSOS



## o que preciso fazer após a oficina?

- Confirmar se a [ata de presença](#) do seu grupo foi totalmente preenchida;
- Se sentir a necessidade de anotar comentários gerais sobre o dia, dificuldades, sugestões ou indicações para conclusão do processo, você pode usar a página 13 do Jamboard para isso;
- Preencher o template 12 do Jamboard com a redação definitiva do que surgiu no grupo até uma semana após o dia da oficina;
- Colocar o print da sala do grupo temático [nessa pasta](#).

**OBRIGADA PELA SUA PARTICIPAÇÃO!**



Essa oficina é uma iniciativa da **Rede Brasileira de Urbanismo Colaborativo**, através do edital de Conferências livres do Ministério do Desenvolvimento Regional.

### **Equipe de Coordenação**

Inês Domingues (LabIt-PROURB - Rio de Janeiro/RJ)

Karen Martini (A Cidade Precisa de Você - São Paulo/SP)

Leonardo Brawl (TransLAB.URB - Porto Alegre/RS)

Marina Mergulhão (Coletivo Massapê - Recife/PE)

### **Equipe de Facilitação**

Augusto Junior (Laboratório da Cidade - Belém/PA)

Bárbara Bonetto (CoUrb - Brasília/DF)

Bibiana Tini (Metrópole 1:1 - São Paulo/SP)

Camila Audrey (CoCriança - São Paulo/SP)

Inês Domingues (LabIt-PROURB - Rio de Janeiro/RJ)

Karen Martini (A Cidade Precisa de Você - São Paulo/SP)

Leonardo Brawl (TransLAB.URB - Porto Alegre/RS)

Manuella Coelho (Coletivo MOB - Brasília/DF)

Marina Mergulhão (Coletivo Massapê - Recife/PE)

Paula Motta (Turba - Porto Alegre/RS)

Rafael Reis (Instituto Cultural e Social No Setor - Brasília/DF)

Roberta de Alencastro (Turba - Porto Alegre/RS)

**Brasil, Agosto e Setembro de 2021.**



REDE BRASILEIRA DE  
**urbanismo**  
**colaborativo**